

# 技术服务介绍

针对中俄两国投资和进出口业务技术支持服务

2023年10月



Technologies  
of Trust

# 中俄两国投资和进出口业务技术支持服务

Technologies of Trust (TeDo) 咨询公司多年努力建立社会信任并为客户解决疑难问题。除了对两国文化的深入了解外，我们的专家还对俄罗斯的立法、技术和行业内各项细节有深度的了解和丰富的经验。利用这些知识和技能，我们为计划进入俄罗斯市场或已经与俄罗斯合作伙伴合作的中国公司提供一系列服务。

我们在中俄两国都拥有广泛的合作网络，根据两国的特性提供全面的解决方案。

## 服务项目



信息系统兼容和技术服务实施



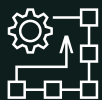
金融领域数字化业务服务



效率提高和数字化业务流程服务



数字化风险控制管理



架构设计服务



企业稳定发展流程数字化服务



人力资源职能效率提高数字化服务



信息管理 (RNI) 服务

## 我们的优势

本公司首要任务是加强公众对企业的信任并帮助解决重要疑难问题

我们帮助客户建立有针对性的组织模型，协助企业提高数字化管理

我们的主要目标是帮助客户进行各项技术开发、提高盈利能力、持续发展流程和运营结果的改进

我们在以下项目有丰富的经验和成功案例：

- 分析当前IT架构的解决方案
- IT基础设施和数据
- 根据立法和用户要求实施复杂的IT解决方案
- 优化当前业务流程
- 俄罗斯IT法规咨询

由系统和业务流程技术专家、分析师和数据工程师组成的综合全能团队，可以实施任何复杂程度的技术项目开发。



Technologies  
of Trust

# 信息系统和服务实施服务



## SAP ERP /S/4HANA 的实施和复制

该服务旨在通过SAP ERP /S/4HANA 系统的实施和/或复制来实现企业主要流程的数字化转型

服务包括：

收集需求/调查当前流程：

对业务流程 (BP) 进行 GAP 分析。形成组织变更 (差异) 清单并确定需要调整公司模板 (CS) 的当地要求

设计：

- 流程图的开发/改编、BP 的设计解决方案
- 形成发展登记册
- 数据迁移、数据标准化的准备和规划

实施：创建：

- 根据设计标准和当地要求设置系统
- 实施与相关系统的集成
- 实施发展
- 测试历史系统的监管和参考信息以及交易数据的迁移

实施：培训和测试：

- 准备和进行系统测试 (功能/集成/用户/回归/负载)
- 准备培训材料和用户培训
- 准备和启动：
- 制定向商业运营过渡的计划
- 调整用户支持流程
- 高效的数据迁移
- 将系统投入运行
- 支持
- 提供用户支持



## IT 项目管理的仪表盘

该服务可自动监控 IT 系统实施和流通项目的质量和时间安排 (PMO)，包括：

基于 MS Excel 的所用信息源 (计划和登记册) 模板，

主要 PMO 工具 (进度计划、详细进度计划、风险登记册、IR 登记册、评论登记册) 之间的链接，

预配置的仪表盘屏幕，其中包含在开源 BI 工具上实施的关键项目运行状况指标。



## 数据本地化

符合俄罗斯联邦 FSBU27法规要求  
<https://tedo.ru/fas27>

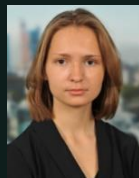
这项技术可以自动执行数据本地化存储流程，符合俄罗斯联邦FAS 27/2021法规，针对“会计文件和流程要求”，其中包括：

- 用于组织数据传输、存储和过程可视化的开放软件
- 使用本公司开发的ABAP软件进行SAP的数据传输
- 使用基于开源软件和本公司开发的ETL工具将数据加载到本地数据库
- 存储采用PostgreSQL和Clickhouse数据库
- 根据业务需求进行可视化，向检验机构提供必要的报告

## 我们的团队



**Anna Chernikova**  
合伙人、技术实践负责人  
+7 (495) 967 60 00  
anna.chernikova@tedo.ru



**Anastasia Kabaeva**  
技术实践执行总监  
+7 (906) 789 56 83  
anastasia.kabaeva@tedo.ru



**Evgeny Bogachev**  
高级技术实践经理  
+7 (495) 967 60 00  
evgeny.bogachev@tedo.ru



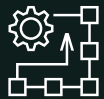
Technologies  
of Trust

# 效率提升和业务流程数字化服务



## 数字化路线图

- 制定财务和人事业务流程数字化方案，通过方案的实现提高数字化成熟度水平



## 业务流程

- 对采购、财务、人事、IT等方面当前的业务流程进行分析和描述
- 制定业务流程标准化、优化和自动化的方案，包括对当前KPI和所管信息的分析，制定标准化、统一、优化、自动化和机器化的方案，以及制定技术规范、业务需求和目标KPI的展示
- 对业务流程和 SSC 职能（人力资源、采购、财务、IT）的成熟度进行比较分析，包括确定用于分析的指标/度量列表，收集、处理数据并根据分析结果准备报告资料，包括提高流程效率的方案及其实施路线图



## 报告

- 制定端到端流程的优化、自动化、机器化方案，以便为各种目的（监管、管理、为股东提供信息）准备公司各项报告
- 参考系统要求以及控制程序，制定准备报告的流程
- 基于开源产品的预测报告，机制概念开发和支持



## 信息

- 优化财务和人事业务流程中的参考数据管理流程
- QCD设计，开发数据提取、准备、加载的ETL程序
- 数据集市开发（人力资源、采购、财务，包括用于合并报告的数据集市），包括数据模型和数据源的要求描述，以及角色矩阵的形成、UX/UI 开发



## 系统

- 开发目标 IT 架构，协助选择企业数据库、会计、报告和整合系统的综合解决方案
- 为企业数据库、会计、报告和整合系统、规划和预算的开发、实施、集成以及后续实施/PMO 实施编写技术方案
- 实施有针对性的解决方案
- 参考业务要求使用最佳实践方案，进行质量控制

## 我们的团队



Anastasia Kabaeva  
技术实践执行总监  
+7 (906) 789 56 83  
anastasia.kabaeva@tedo.ru



Anna Davydkina  
高级技术实践经理  
+7 (906) 722 36 50  
anna.davydkina@tedo.ru



Nikita Bykov  
技术实践经理  
+7 (903) 578 60 52  
nikita.bykov@tedo.ru



# 目标架构设计服务

开发目标架构对于企业是一个重要且相关的过程，特别是当今技术在业务中起着关键的作用。原因如下：

- 当前技术环境的复杂性
- 致力于创新
- 技术在不断变化
- 降低交易成本
- 数字化转型



## 当前架构调查

- 根据当前业务流程分析企业解决方案的设计文档（包括当前流程图、流程描述、架构、环境）
- 分析当前流程中使用的系统接口、信息流和数据
- 与当前流程的所有者进行访谈以预先确定需求
- 开发直至第 3 级（直至操作级别）的完整业务流程列表登记册
- 分析以确定当前流程中需要改进的领域



## 目标架构开发

- 准备目标架构的需求列表（顶级技术规范，包括最高级别 3 的流程列表）
- 开发用于选择最佳 IT 解决方案的评分卡
- 考虑最佳实践和供应商/集成商的响应，开发目标架构选项
- 制定选择最佳 IT 解决方案



## 目标架构定义

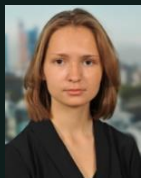
- 为客户选择目标解决方案提供专家的支持
- 当前架构优化的效果计算
- 制定过渡到目标架构的路线图



## 技术选型

- 对目标架构要求进行专家评估以确定合适的技术
- 进行市场研究以确定满足目标架构需求的可用解决方案
- 根据功能、可扩展性、性能、安全性、成本和集成能力等各种标准来比较和评估不同的技术

## 我们的团队



Anastasia Kabaeva  
技术实践执行总监  
+7 (906) 789 56 83  
anastasia.kabaeva@tedo.ru



Evgeny Bogachev  
高级技术实践经理  
+7 (495) 967 60 00  
evgeny.bogachev@tedo.ru



Ekaterina Bukharova  
技术实践经理  
+7 (995) 120 62 04  
ekaterina.bukharova@tedo.ru



# 提高人力资源职能效率和数字化服务



## 数字化路线图

- 制定提高人力资源业务流程效率和数字化方案，制定项目路线图以提高数字成熟度



## 人力资源流程的优化和自动化

- 分析和描述人力资源部门当前的业务流程，包括远程工作和其它服务合同
- 制定业务流程标准化、优化和自动化方案，包括分析当前KPI和相关资料，制定标准化、统一、优化、自动化和机器化的方案，以及制定FTT、业务需求和目标KPI展示，
- 对人力资源管理业务流程和共享服务中心功能的成熟度进行比较分析，包括确定用于分析的指标/度量列表，收集、处理数据并根据分析结果准备报告，包括提高流程效率的举措及其实施路线图



## 人事管理系统的设计与实现

- 制定目标IT架构，协助选择目标人力资源管理解决方案
- 人力资源管理系统开发、实施、集成以及后续实施/PMO实施的技术规范
- 实施有针对性的解决方案
- 按照业务要求实施最佳的质量控制

- TeDo Venture Hub 将技术初创公司和投资者聚集在一起，创造新产品和解决方案、提供服务并实施联合项目。其中之一是人力资源流程和人力资源职能
- 2022 年参与创业中心的解决方案/团队示例：
- AutoFAQ、EasyKnow：通过单一通信窗口的知识管理系统 - 聊天机器人
- HRlink：确保人力资源文档流转（HRD）的解决方案



## EDC的设计与实现

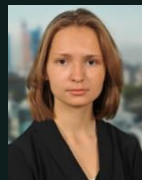
- 优化财务和人业务务流程中的参考数据管理流程
- QC/QCD设计，开发数据提取、准备、加载的ETL程序
- 数据集市开发（人力资源、采购、财务，包括用于合并报告的数据集市），包括数据模型和数据源的要求描述，以及角色矩阵的形成、UX/UI 开发



## 人事管理体系和 EDC 实施的质量控制

- 收集系统错误统计数据，分析统计数据并识别最严重的错误
- 分析设计解决方案、详细设计以确保设置描述的完整性和正确性、分析注册表和开发描述以确保系统改进描述的完整性和正确性，以及从可能性的角度分析使用标准解决方案进行实施
- 分析系统设置/开发并确定 IT 解决方案优化领域
- 制定优化 IT 系统功能及其优先级方案

## 我们的团队



Anastasia Kabaeva  
技术实践执行总监  
+7 (906) 789 56 83  
anastasia.kabaeva@tedo.ru



Anna Davydkina  
高级技术实践经理  
+7 (906) 722 36 50  
anna.davydkina@tedo.ru



Ekaterina Subbotina  
高级业务分析师，技术实践  
+7 (903) 185 35 06  
ekaterina.subbotina@tedo.ru



# 金融领域数字化服务

金融服务和技术行业的融合给金融机构带来了前所未有的压力，金融机构更需要不断转型和适应市场才能在长期内取得成功。许多金融领域的企业已经开始推出创新产品，但要在快速变化的市场中发挥转型的最大效果，必须采取综合的业务数字化方案。

## 创新技术领域调查

- 确定有前景的市场，研究创新领域
- 研究发展概念
- 调查和访谈目标人群，以获得见解并排除疑问
- 分析收集的数据，制定调查结果和报告
- 宣传分析结果（资料和活动）
- 形成进入新市场/应用新技术的和路线图

## 数字金融资产和数字货币领域的服务

- 评估 DFA 的生产和使用潜力
- 开发自己的数字金融资产发行和流通平台
- 过渡到使用数字货币
- 数字资产领域的风险管理，包括法规合规性分析以及DFA发行和使用的风险评估
- 开发数字资产会计方法，检查 DFA 会计的正确性

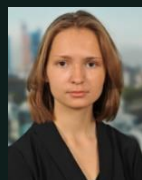
## 利用金融技术实现业务数字化转型

- 分析金融科技市场，参考业务具体情况选择最相关的，创新的措施
- 利用金融科技制定业务数字化战略
- ✓ 操作自动化
- ✓ 支付功能变革
- ✓ 远程识别
- ✓ 数字资产应用
- 评估金融科技实施的潜力
- 计算引入创新的经济效应
- 商业模式开发

## 创新和流实施流程的评估和优化

- 当前创新实施流程的诊断
- 分析最成功和最失败的创新项目、其选择标准
- 步骤和流程中的角色
- 举办研讨会以分析项目成功的因果关系并实际验证
- 形成流程优化方案并制定目标流程愿景

## 我们的团队



Anastasia Kabaeva  
技术实践执行总监  
+7 (906) 789 56 83  
anastasia.kabaeva@tedo.ru



Elizaveta Kovaleva  
高级技术实践经理  
+7 (903) 209 18 86  
elizaveta.kovaleva@tedo.ru



Aelita Ezhaeva  
技术实践经理  
+7 (910) 003 33 77  
aelita.ezhaeva@tedo.ru

# 数字化风险与控制管理

近年来，管理者对创建平衡的公司治理、风险管理（RMS）和建立有效且优化的内部控制体系（ICS）领域的关注在不断增长。使用现代技术对管理企业和风险进行数字控制成为可能。

我们的团队专注于在以上领域的战略、建立理论和实际的联系，并帮助客户实现公司治理、风险管理和内部控制系统的全方面自动化。



## 风险管理流程和内控系统数字化

- 风险管理和内部控制流程调查
- 评估当前流程的成熟度及其自动化成度和技术要求的形成
- 选择 IT 目标解决方案、分析替代方案的架构和功能支持程序
- 开发风险管理和内部控制的目标业务流程，并为其自动化设计解决方案
- 基于企业信息系统数据开发、关键风险指标及其自动计算方法
- 用于测试控制程序的自动化算法的设计



## 企业控制自动化

- 子公司执行机构权力自动化（机器化）控制设计
- 文档管理系统、文件扫描自动化（机器化）、人员和组织系统自动化
- 实施接收文档和元数据以进行输入、处理（包括扫描和识别）以及准备分析结果自动化。



## 公司投资协议机构全面自动化

- 检查投资决策流程、交易流程、控制程序和关键角色
- 分析用于决策的数据、数据的准备方式和潜在来源
- 投资管理方法和技术最佳实践基准
- 形成关于数据收集和准备的自动化、完整性、一致性和一致性的内置检查
- 分析现有系统的架构以重用功能
- 整合自动化要求并支持选择目标解决方案
- 目标流程、算法、可视化界面和报告的设计



## 内部审计流程自动化

- 通过集成解决方案和在线监控系统实施“持续审计”的概念
- 市场分析并支持选择自动化审计解决方案，包括技术、项目和投资审计
- 规划和开展内部审计工作的程序自动化
- 与风险管理和内部控制自动化系统建立无缝连接
- 制定 IT 审计计划和策略

## 我们的团队



Anastasia Kabaeva  
技术实践执行总监  
+7 (906) 789 56 83  
anastasia.kabaeva@tedo.ru



Sara Chavushyan  
高级技术实践经理  
+7 (906) 042 14 45  
sara.chavushyan@tedo.ru



Alina Abdulmanova  
技术实践经理  
+7 (963) 661 97 29  
alina.abdulmanova@tedo.ru





# 可持续发展流程数字化服务



## 生态与气候

- 俄罗斯联邦境内气候监管审查
- 开发计算碳内部价格的方法
- 制定供应链脱碳路线图，以及制定温室气体排放计算方法
- 绘制俄罗斯联邦境内气候风险和机遇地图
- 分析公司是否符合俄罗斯联邦在生态和气候方面的监管要求
- 制定在俄罗斯联邦境内实施气候项目的路线图
- 按行业、地区和国家划分的气候和环境政策基准分析
- 制定绿色技术领域管理体系和ESG管理体系建设战略和路线图
- 开发用于监测气候和环境绩效的数据集市的要求和/或原型
- 就温室气体排放信息的披露提供咨询，包括按照 CDP 和 TCFD 的要求
- 减少公司碳足迹的技术回顾和分析



## 社会责任

- 开发，实施社会项目数字化，并进一步实现数据收集、处理、分析和可视化的自动化
- 审查企业社会政策实施的优先领域，包括在俄罗斯联邦境内
- 分析公司在与土著人民互动方面的做法是否符合保护土著人民权利领域的国际和地方文件中规定的原则和要求。制定将其融入公司活动的建议
- 开发 BT 和 FTT 和/或数据集市原型，以监控企业社会责任指标



## 企业管理

- 按行业、地区和国家审查可持续发展战略和优先事项
- 制定收集和处理 ESG 指标的流程自动化要求，包括制定一系列指标及其计算方法、数据源要求、分析和控制程序的变更
- 编写 BT、FTT、开发职权范围/PMO 实施支持/开发和/或数据集市原型，以监控 ESG 报告指标
- 开发用于自动化 ESG 流程的目标 IT 架构，包括开发路线图、对 IT 系统和 IT 解决方案提供商进行评分、为实施准备 BT 和 FTT
- 分析国际和俄罗斯市场趋势，并支持制定考虑 ESG 因素的供应链转型战略
- 根据可持续发展标准分析供应商，分析供应商遵守可持续发展领域要求的活动，提出制定“供应商准则”的方案
- 制定参与俄罗斯可持续发展评级的路线图
- 在 ESG 主题框架内管理与利益相关者关系的方法的基准分析，包括在俄罗斯联邦境内
- 公司治理体系诊断并提出改进方案

## 我们的团队



Anastasia Kabaeva  
技术实践执行总监  
+7 (906) 789 56 83  
anastasia.kabaeva@tedo.ru



Marina Korniyakova  
技术实践经理  
+7 (495) 967 60 00  
marina.korniyakova@tedo.ru



Nikita Bykov  
技术实践经理  
+7 (495) 967 60 00  
nikita.bykov@tedo.ru



# 监管和参考信息管理服务 (RNI)

监管和参考信息的管理是企业的基础流程。参考数据的管理旨在创建完整且一致的信息单一来源，使各个部门和结构能够建立有效的互动。只有完成监控和参考数据标准化过程后，才有可能成功创建单一信息源。

我们的团队专注于主数据管理流程的策略、方法和自动化的开发，包括数据标准化和迁移到目标系统的任务。



## 参考数据管理流程的自动化和优化

- 参考数据管理流程调查
- 评估当前主数据管理流程的成熟度并形成其自动化的功能和技术要求
- 选择目标 IT 解决方案、分析可能替代方案的架构和功能的支持程序
- 开发主数据管理的目标业务流程并为其自动化设计解决方案
- 开发用于维护集中目录的主数据管理统一概念
- 制定维护每个对象主数据的法规
- 开发与相关系统集成交互的设计解决方案
- 设计自动搜索重复项和模糊对象搜索的算法
- 基于 1C.MDM 解决方案或与我们的合作伙伴合作的替代解决方案的主数据管理流程自动化
- 建立和开发与相关系统的集成交互
- 系统的准备和测试（包括集成数据交换）
- 制定向商业运营过渡的计划
- 调整用户支持流程，
- 将系统投入运行。



## 信息系统实施项目数据迁移

- 调查历史和目标信息系统以创建数据迁移对象的登记册
- 分析数据迁移对象、识别迁移方法和潜在信息来源
- 准备数据迁移的概念解决方案
- 为每个对象制定迁移策略，包括数据迁移模板
- 准备、收集和丰富数据迁移模板。
- 数据迁移工具的开发/完善
- 测试和生产数据迁移到目标系统



## 数据标准化（交易对手、材料、服务等）

- 分析当前处理数据的 IT 系统和管理数据管理的本地监管文档
- 为每个参考数据目录开发标准化方法
- 分类器的开发（包括层次结构）
- 为每个类开发模板，其中包含所需属性的列表和形成名称的规则
- 使用人工智能和机器学习技术，根据开发和商定的方法对数据进行标准化和分类

## 我们的团队



Anastasia Kabaeva  
技术实践执行总监  
+7 (906) 789 56 83  
anastasia.kabaeva@tedo.ru



Alexander Brlyankin  
高级技术实践经理  
+7 (915) 399 46 44  
alexander.belyakin@tedo.ru



Aleksey Perepadenko  
技术实践经理  
+7 (960) 057 80 76  
aleksey.x.perepadenko@tedo.ru





Technologies  
of Trust

行业分析和专家评论请关注本公司 Telegram  
[https://t.me/tedo\\_business](https://t.me/tedo_business)



tedo.ru

Technologies of Trust 咨询公司 ([www.tedo.ru](http://www.tedo.ru)) 为各行业提供审计和咨询服务。大约 3,000 名专家，位于莫斯科、圣彼得堡、叶卡捷琳堡、喀山、新西伯利亚、顿河畔罗斯托夫、克拉斯诺达尔、沃罗涅日、弗拉季高加索和下诺夫哥罗德为您服务。我们利用我们的知识、丰富的经验和创造力来开发实用的解决方案，从而开发新的商机。

© [日期] «Technologies of Trust» 版权所有