

# Консультационные услуги по импортозамещению и разработке закупочных категорийных стратегий для российских компаний

## I. Услуги по разработке моделей импортозамещения



### Проработка модели импортозамещения товарно-материальных ценностей (ТМЦ):

- 1. Определение потенциальных поставщиков:**
  - Поиск потенциальных поставщиков из Китая, Индии, Турции, ЮАР и иных стран
  - Формирование перечня товаров-аналогов
- 2. Поиск подрядчиков для технического аудита:**
  - Определение подрядчиков для проведения технического аудита потенциального поставщика
  - Разработка методологии оценки благонадежности поставщиков
- 3. Проработка механики возможных поставок:**
  - Сбор и анализ ключевой информации по поставкам
  - Проработка схемы логистики поставок ТМЦ
- 4. Проработку механизма оплаты и оценка рисков:**
  - Идентификация рисков оплаты поставщикам
  - Описание влияния санкций на процесс закупок

## II. Услуги по разработке закупочных категорийных стратегий



### Разработка закупочных категорийных стратегий по требуемой категории товарно-материальных ценностей (ТМЦ):

- 1. Определение профиля категории ТМЦ:**
  - Определение уровня критичности и материальности
  - Анализ факторов динамики и распределения затрат
  - Прогноз объёмов закупок по категории ТМЦ
- 2. Анализ внутренней среды категории ТМЦ:**
  - Анализ планирования потребности и управления запасами
  - Определение технических требований
  - Выявление критериев качественных характеристик
- 3. Анализ внешней среды категории ТМЦ:**
  - Поиск и анализ потенциальных поставщиков
  - Анализ рыночной среды и ценообразования
  - Идентификация рисков и прогнозирование вероятности их реализации
- 4. Разработку рекомендаций:**
  - Разработка рекомендаций по достижению эффекта экономии и мер по минимизации рисков
  - Формирование дорожной карты
  - Оценка эффекта экономии от внедряемых рекомендаций

## III. Наша команда



### Евгений Орловский

Партнер  
Руководитель практики бизнес-консультирования  
Моб.: +7 (964) 536 47 10  
evgeny.orlovskiy@tedo.ru



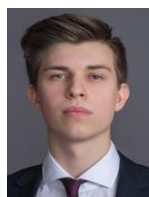
### Максим Витвицкий

Старший менеджер  
Практика оказания консультационных услуг по повышению эффективности закупочной функции  
Моб.: +7 (968) 330 73 42  
maxim.v.vitvitskiy@tedo.ru



### Аниса Касаева

Менеджер  
Практика оказания консультационных услуг по повышению эффективности закупочной функции  
Моб.: +7 (926) 168 07 11  
anisa.kasaeva@tedo.ru



### Алексей Петров

Старший консультант  
Практика оказания консультационных услуг по повышению эффективности закупочной функции  
Моб.: +7 (916) 776 25 86  
aleksey.v.petrov@tedo.ru



Технологии  
Доверия

Компания «Технологии Доверия» ([www.tedo.ru](http://www.tedo.ru)) предоставляет аудиторские и консультационные услуги компаниям разных отраслей. В офисах «Технологий Доверия» в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Воронеже и Нижнем Новгороде работают 3 000 специалистов. Мы помогаем нашим клиентам выстраивать и укреплять доверие к бизнесу благодаря нашему опыту и качеству оказываемых услуг.

© 2024 «Технологии Доверия». Все права защищены.