

# Пример проекта по автоматизации процессов закупок и снабжения на базе ПО 1С



Технологии  
Доверия

# Практика 1С как часть технологической платформы ТеДо



**Официальный партнер  
компании 1С с 2015 г.**

(Первая компания среди Big4)



**Совместное развитие решения 1С:  
Управление холдингом**

Методолог решения по блокам:

- Казначейство
- Налоги
- Бюджетирование



**Методологическая проработка  
решений на базе 1С в части:**

- Управление закупками
- Управление запасами



**Одна из крупнейших технологических практик в России**

более 300 специалистов в области:

- ERP 1С,
- Искусственный Интеллект,
- Анализ Данных,
- Open Source,
- Машинное Обучение,
- Кибербезопасность,
- Блокчейн и др.

## Выполнение проектов по внедрению под ключ собственными силами

Единственная компания среди Big4,  
которая для повышения качества  
использует свою команду  
разработчиков

## Импортозамещение

Одна из наших главных специализаций  
на рынке – импортозамещение  
и российское ПО.  
Мы разрабатываем стратегию быстрой  
адаптации ИТ-ландшафта к  
отечественному ПО, а также выполняем  
разработку и внедрение  
специализированных решений

# Основной целью проекта является автоматизация сквозного процесса снабжения и планирования (закупки и обеспечение) на базе 1С:ERP.UX

## Предпосылки проекта

В системе закупок и снабжения агрохолдинга имеется потенциал повышения эффективности:

- **Избыток ручных операций** (включая обработку и перенос данных в другие системы, отслеживание сроков контрактов, платежей)
- **Отсутствие единого стандартизированного процесса и контролей**
- **Отсутствие единых источников информации**
- **Отсутствие бизнес-аналитики для принятия решений по снабжению**

## Цель

**Автоматизировать сквозной процесс снабжения (закупки и обеспечение) на базе 1С:ERP.UX с возможностью дальнейшего масштабирования на все производственные площадки**

## Эффекты

Выручка	1	Рост доступности запасов для производства
	2	Сокращение сроков проведения закупочных процедур
Затраты	3	Сокращение затрат на закупки СиМ, ТУМ, ТМЦ и услуг
	4	Сокращение затрат на хранение и потерь от неликвидов
Эффективность активов	5	Улучшение оборачиваемости запасов СиМ, ТУМ, ТМЦ
	6	Улучшение платежной дисциплины
Качественные	7	Повышение гибкости и скорости реакции на изменения рынка поставщиков
	8	Сокращение потерь информации и количества ошибок, прозрачность

## Проект включает в себя 6 производственных площадок со следующими характеристиками

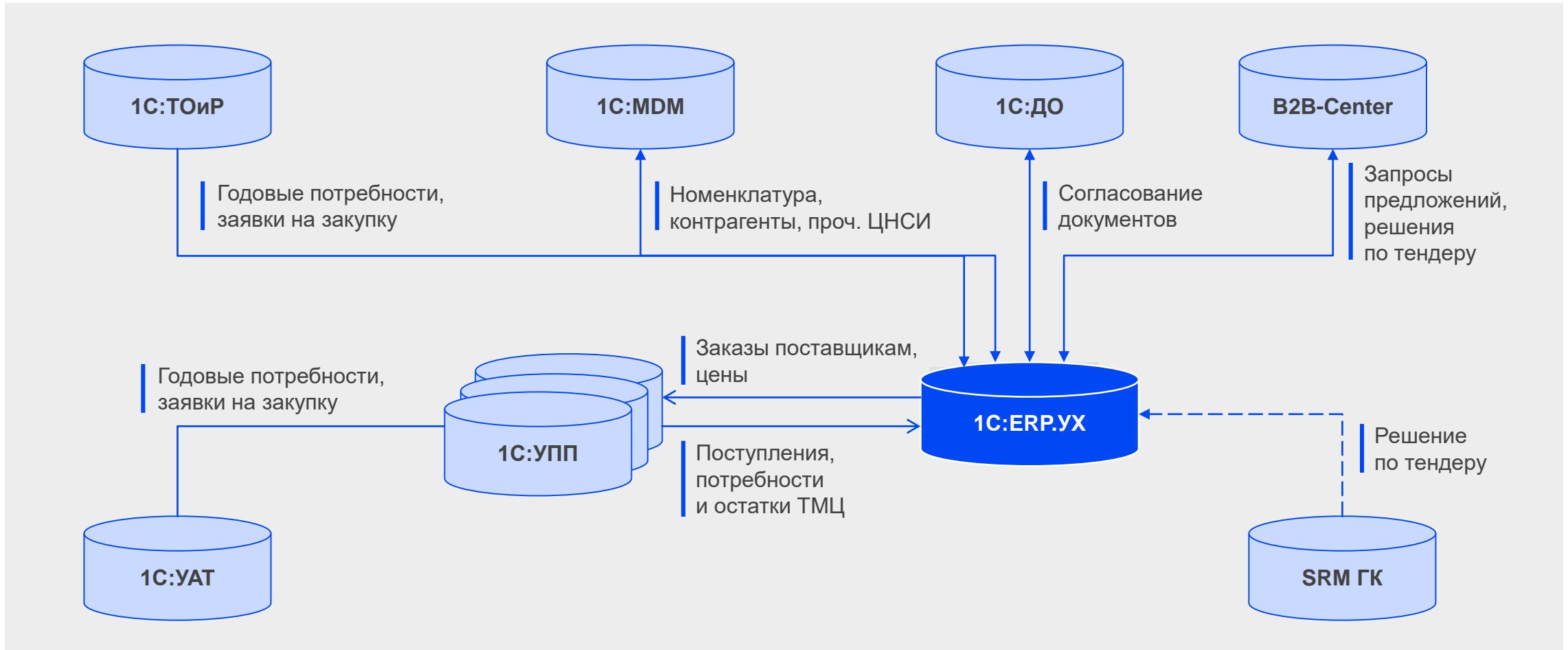
Категория	Количество поставщиков	Количество SKU	Количество тендеров в год
СИМ и ТУМ	>260	2 000	275
ТМЦ	450	12 000	414
Услуги	350	Отсутствие справочника	828

Для эффективного управления затратами на закупки с учетом большого количества вводных (поставщиков, SKU, количества тендеров) **необходима автоматизация процессов снабжения**

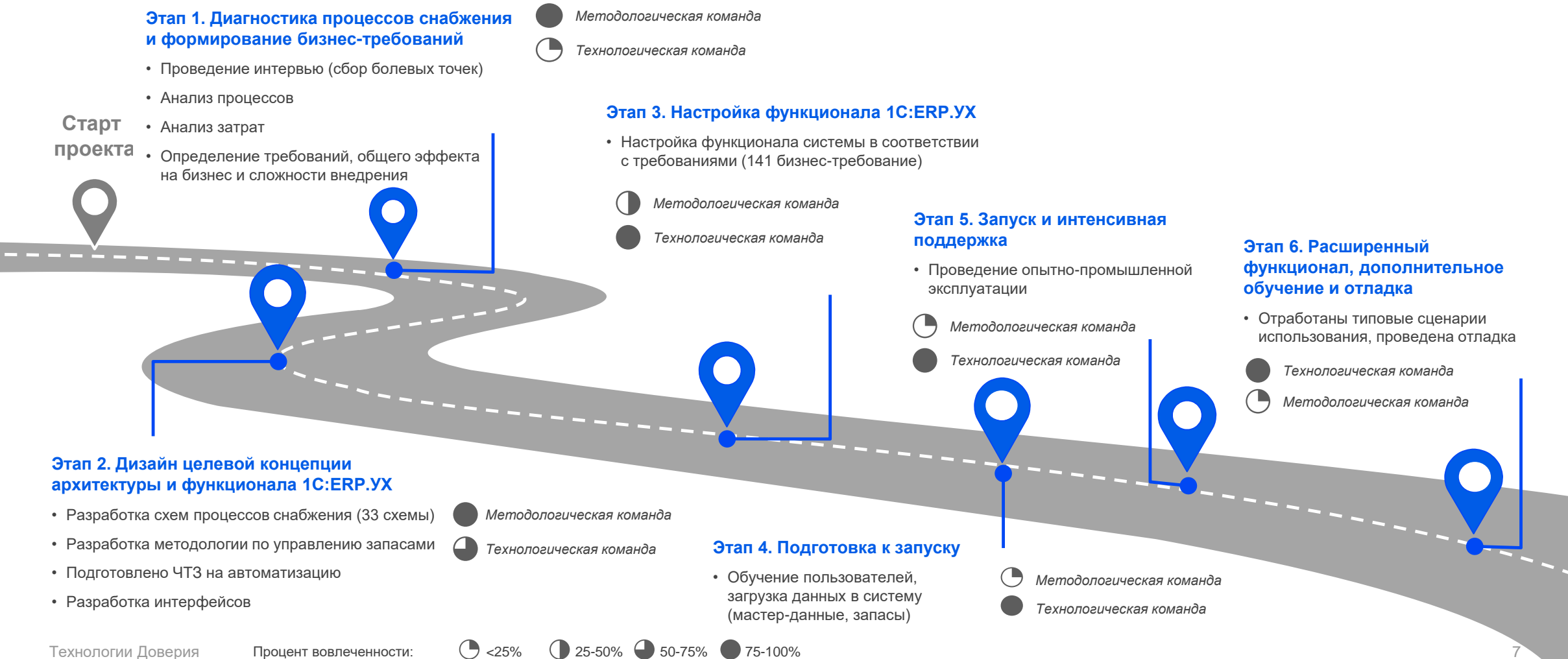
# Периметр проекта включает процессы стратегических и операционных закупок, расчет потребности и управление запасами



# Верхнеуровневая архитектура взаимодействия 1С:ERP.UX со смежными системами



# Дорожная карта проекта



# Ценность методологической поддержки

- 1 Построение целевой модели процессов в соответствии с лучшими практиками в индустрии на базе проведенной диагностики
- 2 Разработка пакета документов необходимых для внедрения / доработки / кастомизации системы (схемы и описание процессов)
- 3 Оценка рентабельности на каждую доработку и приоритезация доработок (смотри следующий слайд)
- 4 Определение ролевой модели в соответствии с целевыми процессами
- 5 Разработка методологии и унификация подхода по управлению запасами на уровне всех производственных площадок





# Подход к приоритизации бизнес-требований учитывает получаемый экономический эффект, важность для пользователей и сложность внедрения

## Общий эффект на бизнес

Общий эффект на бизнес = 0,5 \* Оценка с семинаров + 0,5 \* Финансовый эффект

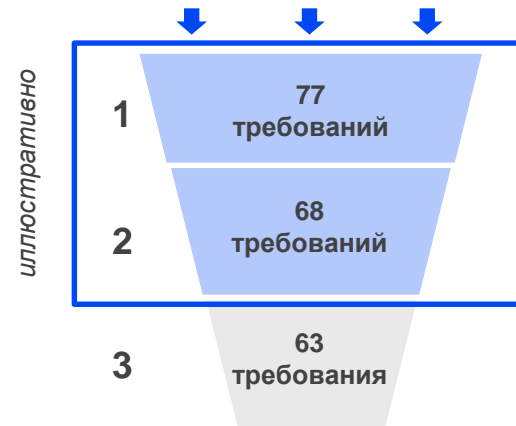
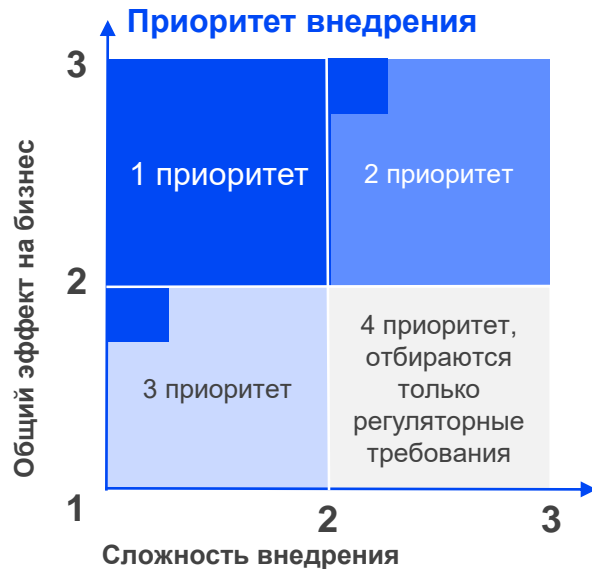
- Оценка с семинаров** (семинары и голосования по трем критериям в разрезе бизнес-требований проводились ранее) = 0,33 \* Частота использования + 0,33 \* Влияние на трудозатраты + 0,33 \* Критичность для производственной деятельности
- Финансовый эффект** определяется экспертно исходя из влияния на КИП или прямого потенциального финансового эффекта, где:
  - 1 – эффект отсутствует
  - 2 – эффект до X млн руб. в год
  - 3 – эффект свыше Y млн руб. в год

## Сложность внедрения

Оценка потенциальных трудозатрат на реализацию бизнес-требования (трудоемкость технологической и методологической реализации требования, длительности внедрения)

### Критерии оценки

Уровень влияния: 1 – минимальный; 2 – средний; 3 – высокий



Приоритет	1-ый	2-ой	3-ий	4-ый
Кол-во требований	26	25	10	2

**9 требований** с 1-ым приоритетом внедрения

Выделение бизнес-требований, соответствующих требованиям внутреннего аудита

**5 требований** с 1-ым приоритетом внедрения

Выделение бизнес-требований, реализуемых с помощью минимальных трудозатрат

**Финальная приоритизация** оставшихся бизнес-требований

# Ключевые риски проекта и опыт их минимизации

## Ключевые риски проекта, которые реализовались

- 1 Смещение сроков реализации проекта в случае, если мастер-данные / НСИ не будут готовы к этапу настройки функционала системы
- 2 Смещение сроков подготовки целевой системы к эксплуатации по причине задержек доработок смежных систем
- 3 Задержки выполнения этапов 3-5 ввиду увеличения количества бизнес-требований

## Опыт минимизации

- Договоренность с Заказчиком по поводу выделения ресурса на нормализацию существующих и подготовку новых справочников, загрузка НСИ «как есть» для ТМЦ и услуг
- Приоритезация перечня задач, порядка и сроков реализации доработок смежных систем
- Параллельное выполнение части работ 4 этапа (настройка тестового стенда, обучение по блоку MRP)

# 5 факторов успеха обеспечат бесперебойный рабочий процесс и получение нужных результатов





tedo.ru

«Технологии Доверия» ([www.tedo.ru](http://www.tedo.ru)) предоставляет аудиторские и консультационные услуги компаниям разных отраслей. В офисах «Технологий Доверия» в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Воронеже, Владикавказе, Перми и Нижнем Новгороде работают 3 000 специалистов. Мы используем свои знания, богатый опыт и творческий подход для разработки практических советов и решений, открывающих новые перспективы для бизнеса.